

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ครั้งที่ 11/2553

วันอังคาร ที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เวลา 13.00 น.

ณ ห้องประชุมผดุงชาติ อาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ผู้มาประชุม

1. นายวิชัย ศรีขวัญ	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
2. ดร.จำรัส นองมาก	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
3. ศ.ดร.ประสาท สืบคำ	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
4. ดร.มณฑิชา เครือสุวรรณ	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
5. นายวิชิต สุวรรณรัตน์	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
6. นายนิตลิต ระเบียบธรรม	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
7. นางประภาศรี สุฉันทบุตร	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
8. นายจตุพร วัชรานาถ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	
	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง	กรรมการ
9. ผศ.ดร.ณรงค์ พุทธิชีวิน	อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี	
	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง	กรรมการ
10. รศ.ปราณี เพชรแก้ว	กรรมการสภาฯ จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร	กรรมการ
11. รศ.ดร.ชูศักดิ์ เอกเพชร	กรรมการสภาฯ จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร	กรรมการ
12. ผศ.ดร.ประโยชน์ คุปต์กาญจนากุล	กรรมการสภาฯ จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร	กรรมการ
13. ผศ.ประสงค์ หล้าสะอาด	กรรมการสภาฯ จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร	กรรมการ
14. ผศ.โกเมท เทือกสุบรรณ	ประธานสมาคมอาจารย์และข้าราชการ	
	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง	กรรมการ
15. ผศ.สมทรง นุ่มนวล	กรรมการสภาฯ จากตัวแทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
16. อาจารย์พรศุณี สุทธิโส	กรรมการสภาฯ จากตัวแทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
17. ผศ.สุมาลี จิระจรัส	กรรมการสภาฯ จากตัวแทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
18. ผศ.ดร.สุนทร พูนเอียด	รองอธิการบดี	เลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายแพทย์บรรจบ มานะกุล	คูปนายกสภามหาวิทยาลัย	ลาประชุม
2. ศ.ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ	ลาประชุม

- |                              |                                    |          |
|------------------------------|------------------------------------|----------|
| 3. นายวินัย บัวประดิษฐ์      | กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ          | ลาประชุม |
| 4. ผศ.ดร.พูลสุข ปรัชญานุสรณ์ | กรรมการสภาฯ จากตัวแทนคณาจารย์ประจำ | ลาประชุม |

### ผู้ร่วมประชุม

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. ดร.บรรเจิด เจริญเวช     | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเครือข่ายการศึกษาฯ |
| 2. นายชัยราช จุลกัลป์      | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป             |
| 3. นายวรชาติ การแก่ง       | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป             |
| 4. นางกัตติกา ด้วงศรี      | ผู้ช่วยเลขานุการ                       |
| 5. นางปัทมาวดี สำเนียงหวาน | ผู้ช่วยเลขานุการ                       |

### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

#### เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

1. ที่ประชุมกรรมการสภามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ทกสท.) โดย ดร.ชุมพล พรประภา ประธานคณะกรรมการจัดตั้ง ทกสท. และสมาคมสภามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (สสมท.) ได้มีหนังสือเชิญนายกสภามหาวิทยาลัยฯ และกรรมการสภามหาวิทยาลัยเข้าร่วมประชุมทางวิชาการ เรื่อง “บทบาทของสภามหาวิทยาลัยในการพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ” ในระหว่างวันที่ 21 – 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ณ โรงแรมรามาร์คเด็นส์ กรุงเทพฯ จึงขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้สนใจเข้าร่วมการประชุมตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าว

2. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้มีหนังสือเชิญนายกสภามหาวิทยาลัยฯ และกรรมการสภามหาวิทยาลัยเข้าร่วมการประชุมวิชาการระดับชาติ เรื่อง “อุดมศึกษาร่วมสร้างประเทศไทยน่าอยู่” ในระหว่างวันที่ 13 -15 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ณ ห้องคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลลาดพร้าว กรุงเทพฯ จึงขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้สนใจเข้าร่วมการประชุมตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าว

#### เรื่องที่ประธานให้อธิการบดีแจ้งที่ประชุมทราบ

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย สถาบันคลังสมองของชาติ เครือข่ายการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน สกอ.ภาคใต้ตอนบนและวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สุราษฎร์ธานี ได้จัดประชุมวิชาการระดับชาติ ราชภัฏสุราษฎร์ธานีวิจัย ครั้งที่ 6 “วิจัยเลิศสัมฤทธิ์ผลผลิตเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน : Research Excellences for Sustainable” ระหว่างวันที่ 17 – 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ณ อาคารที่บังกรรัศมีโชติ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

โดยวัตถุประสงค์ในการจัดประชุมในครั้งนี้เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการนำแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน มาประยุกต์ใช้กับการวิจัยและพัฒนาชุมชนฐานรากและเป็นเวทีในการเสนอผลงานการวิจัยและเผยแพร่ ผลงานการวิจัยของเครือข่ายตลอดจนนักวิจัยจากภาคีอื่นๆ รวมทั้งนิสิต และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จากสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ และการจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้ได้กำหนดหัวข้อหลักในการประชุม คือ “การวิจัยเลิศสัมฤทธิ์เพื่อกรอบคิดของการพัฒนาที่ยั่งยืน” โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิจัย ผู้แทนจาก หน่วยงานราชการและเอกชน และนักศึกษาให้ความสนใจเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนมาก

2. มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ได้ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี และจังหวัดนครศรีธรรมราช ดังนี้

- (1) ได้จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี
- (2) จัดตั้งหน่วยเคลื่อนที่เร็วเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีอาสาสมัคร ที่เป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัย จำนวน 550 คน พร้อมออกให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ในการขนย้ายสิ่งของไปไว้ในที่ปลอดภัยและแจกถุงยังชีพ
- (3) ร่วมเป็นเครือข่ายให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยกับกาชาดสุราษฎร์ธานี เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี และเทศบาลตำบลขุนทะเล
- (4) จัดหน่วยรับบริจาคสิ่งของและเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม
- (5) จัดถุงยังชีพไปแจกผู้ประสบภัยน้ำท่วมในหลายพื้นที่ตามที่ได้ร้องขอจากผู้นำท้องถิ่น หน่วยงานและประชาชน
- (6) มหาวิทยาลัยบริจาคน้ำดื่มราชพฤกษ์เพื่อช่วยเหลือประชาชน จำนวน 25,000 ขวด
- (7) จัดนักศึกษาสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ และสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชนออกให้ความช่วยเหลือตรวจสุขภาพประชาชน
- (8) จัดส่งเสื้อผ้าที่ได้รับบริจาค จำนวน 54 ก่อ่ง ไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยประสานกับมหาวิทยาลัยราชภัฏที่อยู่ในพื้นที่ที่มีผู้ประสบภัย

3. กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ได้จัดลำดับมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพในการ บริหารกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีได้ลำดับที่ 3 จาก มหาวิทยาลัยทั่วประเทศ (อันดับที่ 1 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ และอันดับที่ 2 มหาวิทยาลัย พายัพ)

4. เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 คณะอาจารย์และนักศึกษาของ October 6 University ประเทศอียิปต์ ได้มาศึกษาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านวิชาการกับคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ตามโครงการตกลงความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีกับ October 6 University

5. มหาวิทยาลัยได้น้อมนำพระราชดำริของสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก ซึ่งพระราชทานแก่นักศึกษาซึ่งได้รับทุนรัฐบาลไปศึกษาต่อ ณ ต่างประเทศ มาจัดทำเป็นสำเนาเพื่อจัดส่งให้กับอาจารย์ของมหาวิทยาลัยที่ได้รับทุนไปศึกษาต่อ ณ ต่างประเทศ เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ของตนในการศึกษาและนำความรู้มาใช้พัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อการพัฒนาประเทศต่อไป

## **ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ครั้งที่ 10/2553**

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ครั้งที่ 10/2553 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 โดยไม่มีการแก้ไข

## **ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ**

### **3.1 ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ครั้งที่ 10/2553**

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ ได้แจ้งผลการดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ครั้งที่ 10/2553 ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 5.1 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ปริญญา ระดับปริญญาตรี จำนวน 656 คน ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 168 คน โดยฝ่ายเลขานุการสภาฯ ได้แจ้งสำนักส่งเสริมวิชาการฯ และบัณฑิตวิทยาลัยทราบเพื่อดำเนินการออกหลักฐานใบรายงานผลและหนังสือรับรองคุณวุฒิให้ผู้สำเร็จการศึกษา และใช้เป็นข้อมูลเพื่อจัดทำปริญญาบัตรให้กับบัณฑิตต่อไป และในส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะต่อการผลิตบัณฑิต ระดับบัณฑิตศึกษา คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการและวิธีการให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภาฯ แล้ว ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553

### **ระเบียบวาระที่ 5.3 ที่ประชุมมีมติ**

1. อนุมัติให้ใช้งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ไม่เกินร้อยละ 1 ของงบประมาณรายจ่าย เป็นจำนวนเงิน 3,600,000 บาท (สามล้านหกแสนบาทถ้วน) เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบและเดือดร้อนจากสาธารณภัยนอกเหนือจากการลดหย่อนหรือยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา หากมหาวิทยาลัยมีความจำเป็นที่จะใช้งบประมาณเพิ่มเติมให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติเพิ่มเติม

2. เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการให้ความช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบและความเดือดร้อนจากสาธารณภัย

ฝ่ายเลขานุการสภาฯ แจ้งรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา และรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาทราบมติสภาฯ และมหาวิทยาลัยได้ออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เรื่องการช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบและเดือดร้อนจากสาธารณภัย ลงวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 และมหาวิทยาลัยได้ออกคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ที่ 2770/2553 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและดำเนินการในการช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบและเดือดร้อนจากสาธารณภัย ลงวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ทั้งนี้คณะกรรมการดังกล่าวได้ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการช่วยเหลือฯ และในขณะนี้อยู่ในขั้นตอนรวบรวมข้อมูล ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง เพื่อให้การช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5.4 ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 (เพิ่มเติม) เพื่อใช้เป็นงบประมาณในการตกแต่งอาคาร หอประชุม วชิราลงกรณ เพิ่มเติม เป็นเงินจำนวน 14,750,000 บาท (สิบสี่ล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยฝ่ายเลขานุการสภาฯ ได้แจ้งรองอธิการบดีฝ่ายบริหารทั่วไป และรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาทราบมติสภามหาวิทยาลัยฯ และกองนโยบายและแผนได้จัดทำแผนปฏิบัติการตามโครงการที่เสนอส่งไปยังฝ่ายออกแบบและฝ่ายพัสดุเพื่อดำเนินการจัดทำรูปแบบเพื่อดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างตามระเบียบพัสดุ

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการสภาฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบดังกล่าวตามรายละเอียดแนบระเบียบวาระนี้

### **มติที่ประชุม**

รับทราบ

### **ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ**

- ไม่มี -

### **ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

#### **5.1 พิจารณานุมัติให้ปริญญา มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี**

คณะกรรมการบริหารงานวิชาการ (กบว.) ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ที่ 131/2548 ลงวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2548 โดยการมอบอำนาจของสภาวิชาการได้ประชุมพิจารณาผลการศึกษานักศึกษาภาคปกติและภาค กศ.ปช. ที่สำเร็จการศึกษาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 และเห็นชอบให้เสนอชื่อให้นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาต่อสภามหาวิทยาลัย

เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ปริญญา ระดับปริญญาตรี จำนวน 152 คน

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ในการประชุมครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ได้พิจารณาเสนอขออนุมัติให้ปริญญาระดับบัณฑิตศึกษาต่อสภามหาวิทยาลัย จำนวน 41 คน

รายละเอียดที่ขออนุมัติให้ปริญญาตามเอกสารประกอบระเบียบวาระนี้

#### มติที่ประชุม

สภามหาวิทยาลัยฯ มีมติอนุมัติให้ปริญญา ตามที่มหาวิทยาลัยได้ตรวจสอบถูกต้องแล้ว ดังนี้

ระดับปริญญาตรี	จำนวน	152	คน
----------------	-------	-----	----

ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 41 คน ประกอบด้วย

- ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต	จำนวน	19	คน
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	จำนวน	11	คน
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	จำนวน	8	คน
- ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต	จำนวน	3	คน

#### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. ควรกำหนดกรอบหรือหัวข้อการวิจัยให้สอดคล้องกับกรอบของสาขาวิชาที่ศึกษาและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง และมีฐานข้อมูลสำหรับผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อต่อยอดให้เกิดการพัฒนาในงานวิจัยในเรื่องนั้นๆ

2. การทำวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาควรเน้นให้นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจกระบวนการวิจัยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ให้ยึดประโยชน์ขององค์ความรู้ที่เกิดขึ้นให้สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาบุคคลองค์กรหรือหน่วยงาน การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศได้ด้วยก็จะทำให้วิทยานิพนธ์ที่ทำแล้วมีคุณค่า

3. อาจารย์ที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาควรได้ตรวจสอบความสอดคล้องและความสัมพันธ์ด้านเนื้อหาสาระของวิทยานิพนธ์ทั้งหมด และอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ควรมีความรู้ในเรื่องที่นักศึกษาจะทำวิทยานิพนธ์ด้วย

## 5.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

### ราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตามที่สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ในการประชุมครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี (คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ที่ 023/2552 ลงวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2552) โดยให้มีหน้าที่ศึกษาแนวทางและวิธีการเพื่อพัฒนาการดำเนินงานกิจการ

สภามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ ตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ทั้งในด้านโครงสร้าง บุคลากร งบประมาณ กระบวนการบริหาร กลไกต่างๆ ตลอดจนงานประชุมและ เอกสารการประชุม ตามที่กำหนดไว้ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อศึกษาและพิจารณาดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการฯ ตามข้อ 1 ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยได้มอบหมาย ตามคำสั่งดังกล่าวตามขั้นตอน ดังนี้

### 1. การพิจารณาศึกษาแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ราชภัฏสุราษฎร์ธานี

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เพื่อพิจารณาศึกษา แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

- 1.1 กำหนดสาระที่เป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย
- 1.2 ศึกษาบทบาทและอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย
- 1.3 ศึกษาบทบาทและอำนาจหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสภา

มหาวิทยาลัยฯ ได้แก่

- (1) นายกสภามหาวิทยาลัย
- (2) กรรมการสภามหาวิทยาลัย
- (3) เลขานุการสภามหาวิทยาลัย
- (4) อธิการบดี

- 1.4 ศึกษาเงื่อนไขในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

(1) การจัดตั้งสำนักงานสภามหาวิทยาลัย มีการกำหนดภาระหน้าที่และการสนับสนุน ทรัพยากรในการปฏิบัติงานในสำนักงาน

(2) การวิเคราะห์งานในอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยเพื่อปรับวิธีการทำงาน ตลอดจนการมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการและอนุกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

- (3) การจัดระบบการประสานข้อมูลในระหว่างผู้เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพ

(4) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทำงานและการประชุมของสภา มหาวิทยาลัย

- (5) การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางที่กำหนดตลอดเวลา

- 1.5 กำหนดให้มีคู่มือ ประกอบด้วย

- (1) บทบาท อำนาจหน้าที่ของบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (2) ปฏิทินการปฏิบัติงาน

- (3) แบบฟอร์มต่างๆ
- (4) ระเบียบ ข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง  
 ทั้งนี้ ได้กำหนดงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ตามลำดับ ดังนี้
  - (1) เก็บรวบรวมข้อมูลที่สำคัญจากเอกสาร การสัมภาษณ์ การสอบถาม เป็นต้น
  - (2) การวิเคราะห์ข้อมูลและ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย
  - (3) การวิพากษ์ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยโดยวิธี

#### Focus group

- (4) การปรับปรุง “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย
- (5) จัดทำรายงานเสนอสภามหาวิทยาลัยฯ

### 2. การวิเคราะห์ข้อมูลและ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล เอกสารการสัมภาษณ์และสอบถามที่งานเลขานุการคณะกรรมการและกรรมการนำเสนอ จำนวน 2 ครั้ง คือ

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2553

ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 12 – 13 กรกฎาคม 2553

จากการประชุมทั้ง 2 ครั้ง ได้ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เพื่อวิพากษ์โดย Focus group ต่อไป

### 3. การวิพากษ์ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี โดยวิธี Focus group

โดยดำเนินการวิพากษ์ “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2553 จากตัวแทนของกลุ่มบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ได้แก่

- (1) อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี
- (2) อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี
- (3) เลขานุการสภามหาวิทยาลัยของสถาบันอุดมศึกษาในเขตภาคใต้
- (4) นักวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาระบบ
- (5) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันอุดมศึกษา
- (6) นักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมเพื่อนำข้อมูลจากการวิพากษ์ของผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวมาสังเคราะห์และปรับปรุง “ร่าง” รูปแบบในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี



จำนวน 2 ครั้ง คือ

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2553

ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2553

จากการดำเนินการของคณะกรรมการฯ ได้แนวทางในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เสนอสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ศึกษาและพิจารณาดำเนินการในการประชุมครั้งที่ 10/2553 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 และที่ประชุมเห็นชอบให้เลื่อนระเบียบวาระนี้มาพิจารณาในการประชุมสภามหาวิทยาลัยในครั้งนี

#### **มติที่ประชุม**

1. เห็นชอบแนวทางในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีตามที่เสนอ
2. มอบหมายให้คณะกรรมการศึกษาแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เป็นคณะทำงานไปดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาวให้เป็นไปตามแนวทางในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีที่สภามหาวิทยาลัยฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคำนึงถึงความสำคัญและความเป็นไปได้ในบริบทของมหาวิทยาลัยในสภาพปัจจุบัน และจัดทำร่างข้อบังคับว่าด้วยการจัดตั้งสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

#### **ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

1. ควรมีการประกันคุณภาพของสภามหาวิทยาลัย โดยให้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานและประเมินผลตามตัวชี้วัด
2. สภามหาวิทยาลัยฯ ควรแต่งตั้งอนุกรรมการให้สอดคล้องกับภารกิจและความเป็นสากลขององค์กรเพิ่มเติม เช่น อนุกรรมการธรรมาภิบาล อนุกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

### **5.3 พิจารณาดำเนินการเพื่อเลื่อนค่าตอบแทนของผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี**

#### **มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี (ลับ)**

ประธานได้ขอหารือต่อที่ประชุมเห็นควรให้มีการประชุมลับในระเบียบวาระนี้

#### **มติที่ประชุม**

ที่ประชุมเห็นชอบให้ประชุมลับ

## ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

### ทิศทางในอนาคตของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

1 กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2565)

ได้จัดอุดมศึกษาเป็น 4 กลุ่ม คือ

1.1 กลุ่มวิทยาลัยชุมชน (Community Colleges) เน้นการผลิตบุคลากรระดับอนุปริญญา

1.2 กลุ่มมหาวิทยาลัยสี่ปี (4-year University) และมหาวิทยาลัยศิลปศาสตร์

(Liberal Arts University) เน้นการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีและปริญญาโท

1.3 กลุ่มมหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเฉพาะทาง (Specialized University) มหาวิทยาลัย Comprehensive เน้นการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีปริญญาโท (วิทยานิพนธ์หรือวิจัยล้วน) และปริญญาเอก

1.4 กลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัย (Research University) และมหาวิทยาลัยบัณฑิตศึกษา (Graduate University) เน้นการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีและปริญญาโท (วิทยานิพนธ์หรือวิจัยล้วน) ปริญญาเอกและวิจัยหลังปริญญาเอก

2 การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการหรือการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

2.1 การกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีตามกรอบแผน

อุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2565)

(1) มหาวิทยาลัยควรกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัยฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของสังคมโลกและของประเทศ โดยคำนึงถึงศักยภาพของมหาวิทยาลัยในทุกองค์ประกอบที่จะผลักดันและดำเนินการไปสู่อนาคตได้อย่างสมบูรณ์

(2) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามตำแหน่งของมหาวิทยาลัยที่กำหนดขึ้นจะต้องยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาคมทุกภาคส่วนทั้งระดับสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย ชุมชน ท้องถิ่น สังคม นักศึกษาปัจจุบันและศิษย์เก่าตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders)

(3) ควรมีการกำหนดอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยที่ชัดเจนเพื่อหาจุดเด่นของมหาวิทยาลัยที่แตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่นๆ และศึกษาข้อจำกัดของมหาวิทยาลัยในการที่จะหาวิธีการพัฒนา มหาวิทยาลัยให้ก้าวหน้าด้วยความมั่นคง

(4) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ควรมีการจัดทำ SWOT เพื่อวิเคราะห์สภาพความพร้อมในปัจจุบันของมหาวิทยาลัย ปัจจัยสนับสนุน ความคาดหวังในอนาคต และวิธีการในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่คาดหวัง

(5) ในกระบวนการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความสำเร็จตามอัตลักษณ์และตำแหน่งของมหาวิทยาลัยที่กำหนดนั้น ควรมีการพัฒนาบุคลากรและเลือกใช้คนที่มีรู้ความสามารถตามลักษณะงานแต่ละประเภท

(6) ควรกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัยและการพัฒนาไปสู่เป้าหมาย โดยกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น (3 ปี) ระยะกลาง (5ปี) และระยะยาว (10 ปี) และมีการกำหนดตัวชี้วัดแต่ละส่วนให้ชัดเจนเพื่อการประเมิน ปรับเปลี่ยน และจัดหาปัจจัยสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาที่เหมาะสม

## 2.2 การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการหรือการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

(1) การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะมีความก้าวหน้าและมีความเป็นสากล ซึ่งนโยบายของรัฐบาลต้องการให้มหาวิทยาลัยของรัฐเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ดังนั้น มหาวิทยาลัยของรัฐทุกแห่งควรเตรียมความพร้อมในเรื่องนี้ โดยอาจจะกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นหรือระยะยาวขึ้นอยู่กับความพร้อมของแต่ละสถาบัน

(2) การปรับเปลี่ยนจากมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มีกระบวนการ ขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างการบริหารบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงสถานภาพของมหาวิทยาลัยควรมีการรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (stakeholders) เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยและกระบวนการเปลี่ยนแปลงที่มีความชัดเจน

ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ครั้งที่ 12/2553 ในวันพุธ ที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2553  
เวลา 10.00 น. ณ อาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

**เลิกประชุมเวลา 16.30 น.**

นายวรชาติ การเก่ง  
ผู้บันทึกการประชุม

ผศ.ดร.สุนทร พูนเอียด  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม